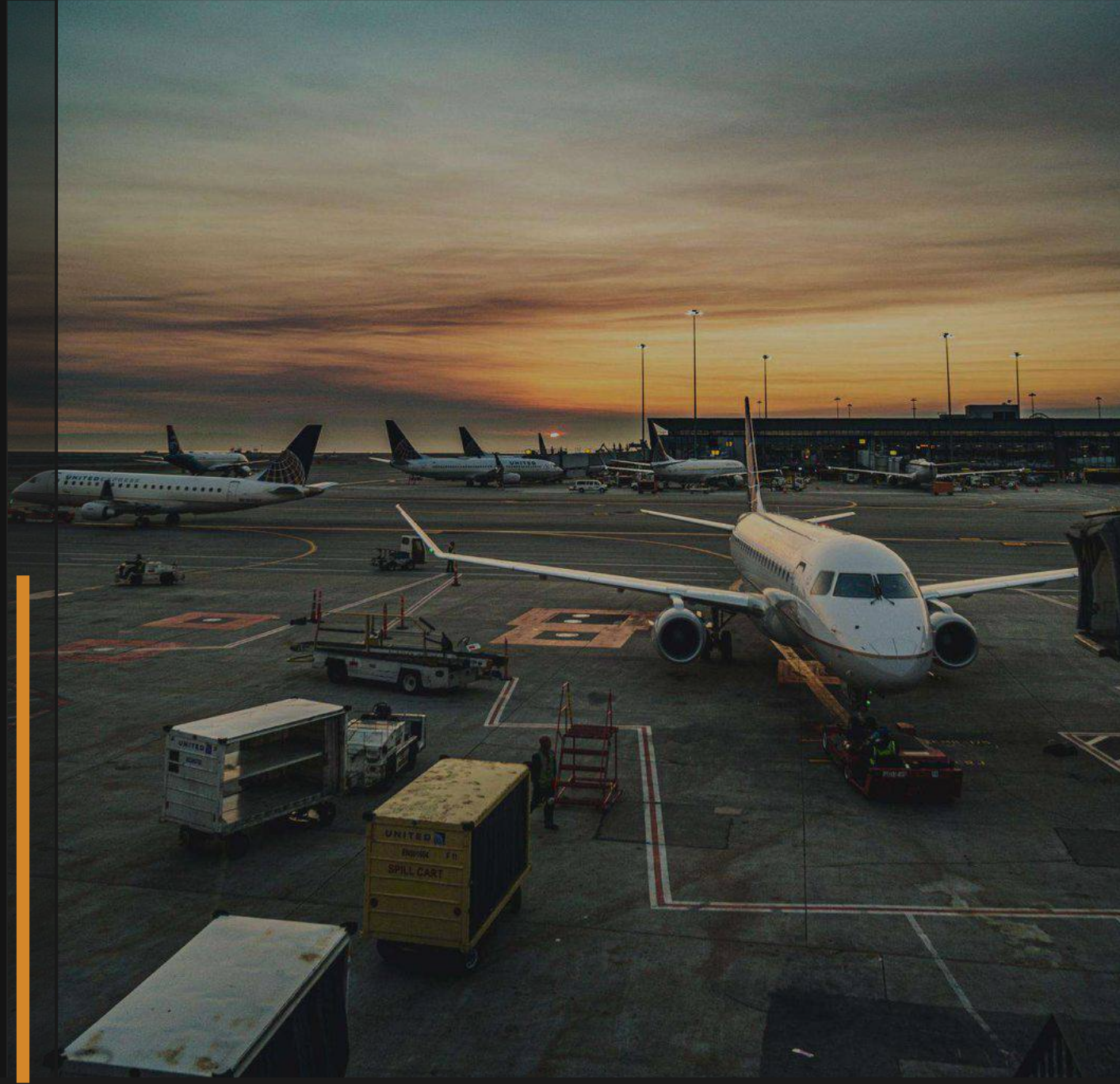

ANDINO
saasa
SERVICIOS AEROPORTUARIOS ANDINOS
Aeropuertos Andinos del Perú
COSMOS
GLOBAL LOGISTICS
INMOBILIARIA TERRANO
OPORSA
ALMAFIN
LOGÍSTICA FINANCIERA
ANDINO CAPITAL
KUBO
INGENIERÍA

Agenda

1. PRESENTACIÓN DE LA COMPAÑÍA Y MODELO DE NEGOCIO
2. UNIDADES DE NEGOCIO
3. DESEMPEÑO FINANCIERO
4. ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO Y OPORTUNIDADES
5. GOBIERNO CORPORATIVO Y MERCADO DE CAPITALES

PRESENTACIÓN DE LA COMPAÑÍA Y MODELO DE NEGOCIO



Andino: ¿Quiénes somos?

Una plataforma iberoamericana de infraestructura y servicios logísticos

Un portafolio diversificado. Una estrategia de inversión integrada.

- Andino Inversiones Global (AIG) es una sociedad de inversión española que posee una participación del 76.4 %(*) en Andino Investment Holding (AIH), compañía peruana con más de 54 años de trayectoria.
- 4 unidades de negocio y 9 empresas operativas.
- Presencia en tres países: Perú (15 regiones), México y España, integrando infraestructura, logística y servicios que impulsan el desarrollo.
- Su principal objetivo es gestionar un grupo de empresas líderes en el sector, que operen infraestructuras de transporte y ofrezcan soluciones logísticas integrales y de infraestructura.

54+

Años de operación

>1,000

Operaciones estratégicas en servicios portuarios, aeroportuarios y logísticos.

3,300+

Empleados

€ 130 MM

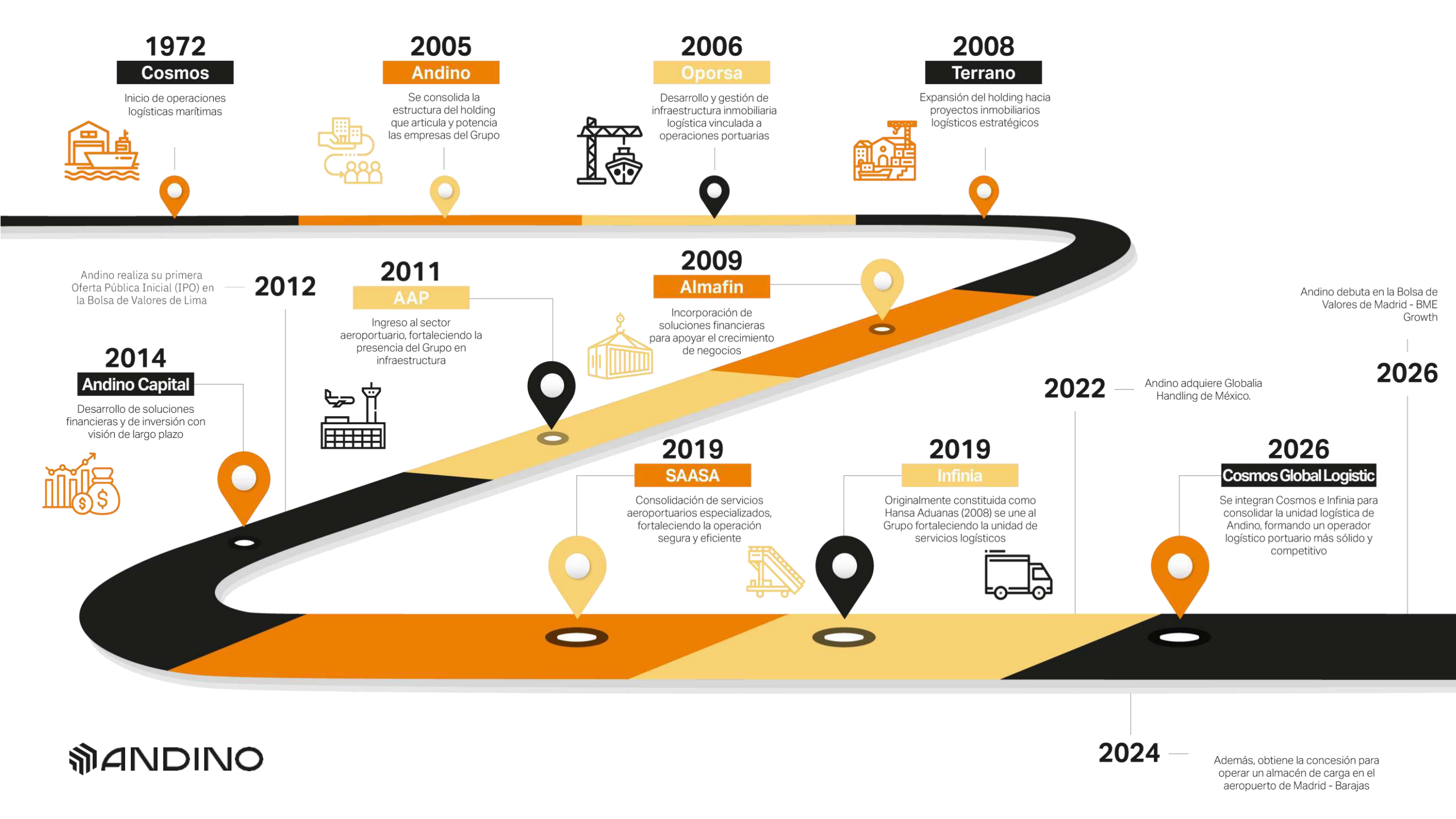
Ventas consolidadas 2025
(+48.9% desde 2023)

€ 17 MM

EBITDA consolidado 2025
(*+125.7% desde 2023)*

BME Growth: AIG

Cotiza desde Mayo 2026


1972
Cosmos
Inicio de operaciones logísticas marítimas
2005
Andino
Se consolida la estructura del holding que articula y potencia las empresas del Grupo
2006
Oporsa
Desarrollo y gestión de infraestructura inmobiliaria logística vinculada a operaciones portuarias
2008
Terrano
Expansión del holding hacia proyectos inmobiliarios logísticos estratégicos
2009
Almafin
Incorporación de soluciones financieras para apoyar el crecimiento de negocios
2011
AAP
Ingreso al sector aeroportuario, fortaleciendo la presencia del Grupo en infraestructura
2012
Andino realiza su primera Oferta Pública Inicial (IPO) en la Bolsa de Valores de Lima
2014
Andino Capital
Desarrollo de soluciones financieras y de inversión con visión de largo plazo
2019
SAASA
Consolidación de servicios aeroportuarios especializados, fortaleciendo la operación segura y eficiente
2019
Infinia
Originalmente constituida como Hansa Aduanas (2008) se une al Grupo fortaleciendo la unidad de servicios logísticos
2022
Andino adquiere Globalia Handling de México.
2026
Andino debuta en la Bolsa de Valores de Madrid - BME Growth
2026
Cosmos Global Logistic
Se integran Cosmos e Infinia para consolidar la unidad logística de Andino, formando un operador logístico portuario más sólido y competitivo
2024
Además, obtiene la concesión para operar un almacén de carga en el aeropuerto de Madrid - Barajas
ANDINO

Estructura del Grupo



(*) Oporsa pasó a ser una empresa asociada a partir del 30 de junio de 2026.

UNIDADES DE NEGOCIO



Infraestructura Aeroportuaria

AEROPUERTOS ANDINOS DEL PERÚ - AAP

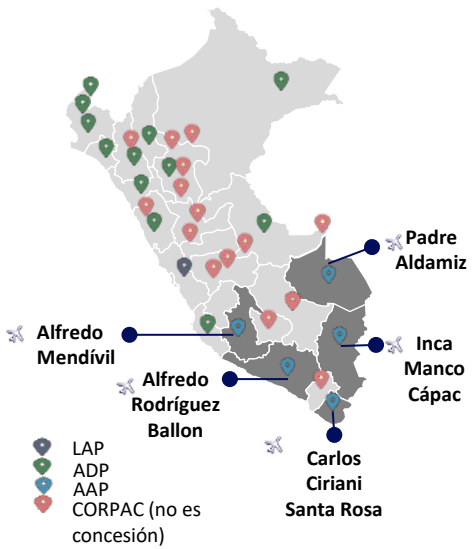
Aeropuertos Andinos del Perú

AAP inició su concesión en el **2011.**

AAP se dedica al **diseño, construcción, mejoramiento, mantenimiento y operación** de aeropuertos.

Actualmente, AAP cuenta con la concesión de cinco importantes aeropuertos del sur del Perú **(Arequipa, Ayacucho, Juliaca, Puerto Maldonado y Tacna),** otorgada por el Estado peruano por un plazo de **25 años**, prorrogable. La concesión vence en **enero de 2036**.

Pipeline



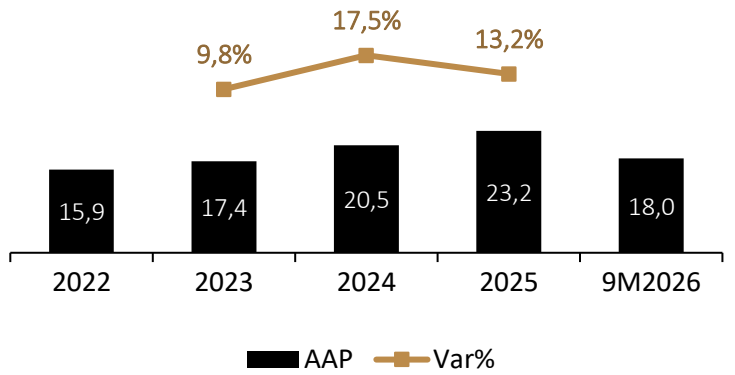
Aspectos clave

- Concesión cofinanciada, donde AAP financia las actividades de mantenimiento y el Capex sujetas al reembolso por parte del Estado.

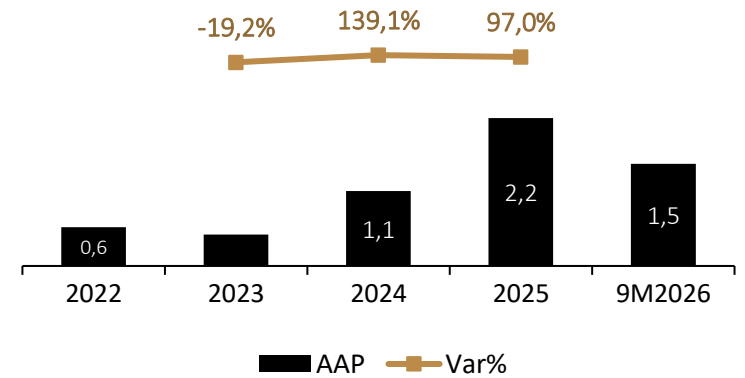
- **Adenda N.º 5 para modernización de aeropuertos 2026–2028:**
  - Se suscribió en marzo 2026 con el Estado Peruano.
  - El proyecto incluye esta **etapa inicial de US$ 470 millones** para mejoras inmediatas en los cinco aeropuertos beneficiando a 4,2 millones pasajeros anuales.
  - Una **segunda etapa de US$ 1.000 millones** en los próximos 5 años para el desarrollo continuo de los terminales regionales.
  - AAP obtiene un margen de rentabilidad por la ejecución de obras.
  - Se iniciaron obras en Juliaca en noviembre 2026.

Principales indicadores financieros

Ventas (MM €)



EBITDA Ajustado (MM €)



Las cifras en esta presentación corresponden a los estados financieros no auditados del 9M2026.

Servicios Aeroportuarios

S A A S A G L O B A L

SAASA fue constituida en **2019 e inició operaciones en Perú.**

SAASA se dedica a la prestación de servicios aeroportuarios, incluyendo **servicios de rampa (***ground handling***), al pasajero, carga aérea** y **FBO** (atención a la aviación privada y ejecutiva).

SAASA tiene operaciones en tres países: **Perú, México (2022) y España (2026).**

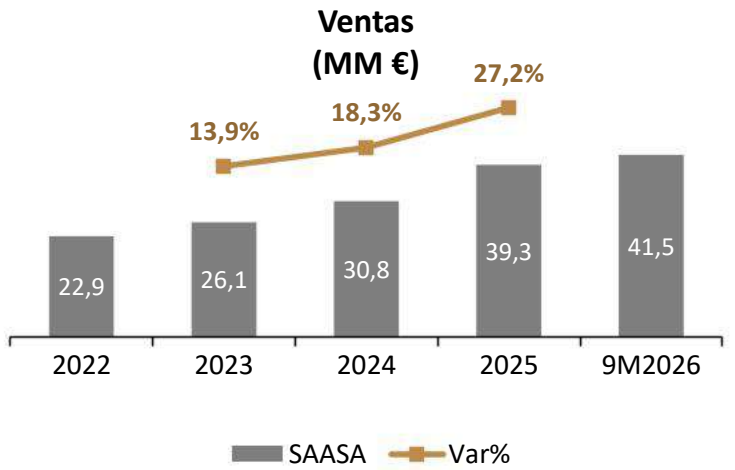
Pipeline

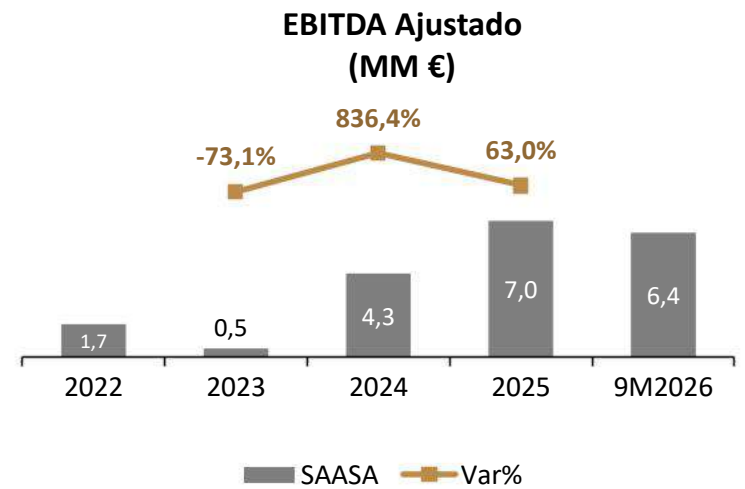


Aspectos clave

- Propuesta de valor: ofrecer una **solución integral (*One-Stop Shop*)** posicionándose como un socio estratégico.
- Clientes: principales aerolíneas internacionales
  - La contratación de servicios aeroportuarios se desarrolla principalmente mediante procesos competitivos de licitación (tenders) y solicitudes de propuestas (RFPs).
- En octubre 2026, SAASA España inició la construcción de su 2nda terminal de carga en el Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas, con una duración aproximada de 12 meses.
- La capacidad por cada almacén es:
  Perú: 84,000 tn.
  España: 80,000 tn.

Principales indicadores financieros





Las cifras en esta presentación corresponden a los estados financieros no auditados del 9M2026.

Servicios Logísticos

COSMOS GLOBAL LOGISTICS

Cosmos fue constituida en **1972**, vendida en el 2018 a Dubai Ports World y recomprada en **2021.**

Cosmos brinda servicios logísticos en los ámbitos **terrestre, marítimo y portuario** en el Perú.

A través de nuestra **plataforma logística integral**, facilitamos el movimiento de mercancías mediante operaciones marítimas, portuarias y logísticas.

Pipeline



Nuestros servicios



Almacenamiento y distribución



Servicios Marítimos



Operación y mantenimiento de terminales



Manipulación y estiba de carga



Remolque y practicaje

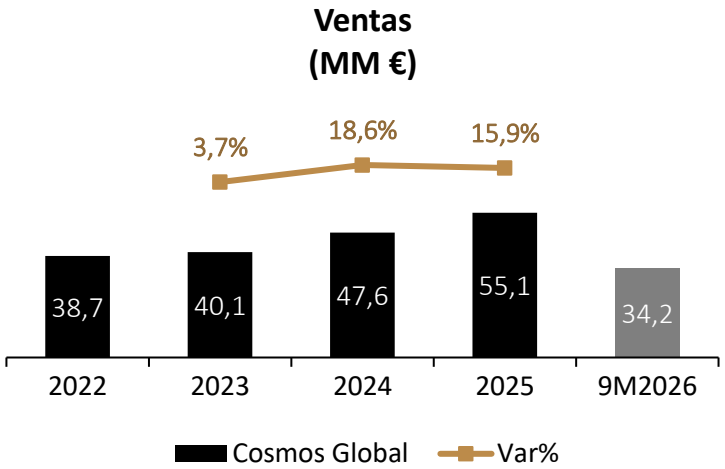


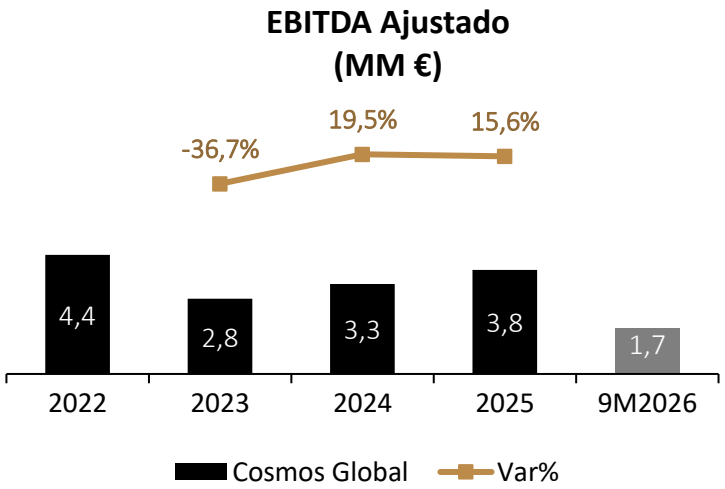
Servicios logísticos integrales en zonas remotas



Transporte Terrestre

Principales indicadores financieros





Las cifras en esta presentación corresponden a los estados financieros no auditados del 9M2026.

Inmobiliaria Logística

TERRANO

Terrano fue adquirida en **2008.**

Propietaria de **~140.000 m²**, con acceso directo a las zonas de carga. Cartera actual de terrenos con un **valor comercial de US$105 millones.**

Plataforma inmobiliaria **estratégica enfocada en activos logísticos y de infraestructura** ubicados en las proximidades del **Aeropuerto de Lima y del Puerto del Callao.**

Ubicación

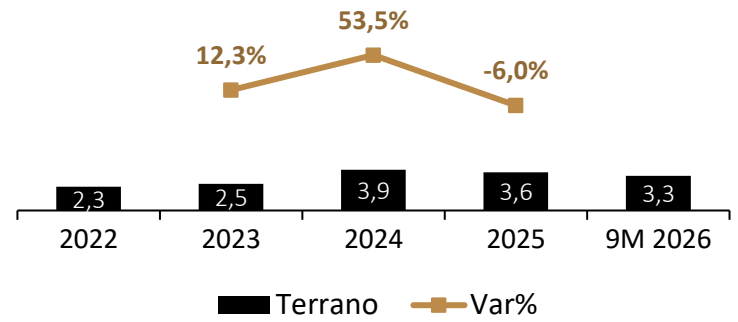


Aspectos claves

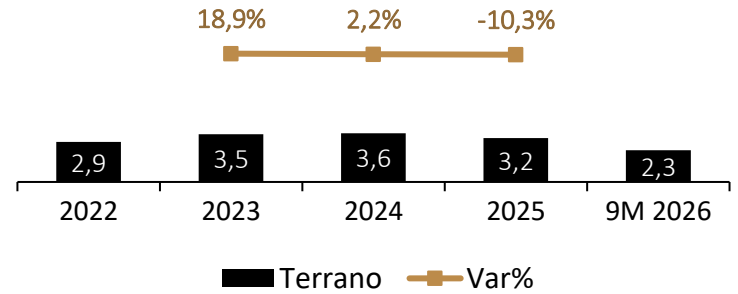
- **Potencial de crecimiento:** oportunidades de desarrollo inmobiliario y generación de ingresos recurrentes mediante arrendamientos de mediano y largo plazo.
  - Occupancy: 31% con potencial de crecimiento de llegar al 69% por proyectos en cartera.
- **Modelo Built to Suit (BTS):** desarrollo de infraestructura logística adaptada a las necesidades de cada cliente.
- **LimaHub:** centro logístico que integra almacenes, terminales de carga aérea, oficinas y espacios operativos.
- Terrano proporciona la infraestructura necesaria para que SAASA Perú desarrolle sus operaciones de almacenamiento de carga, facilitando el desarrollo de esta línea de negocio.

Principales indicadores financieros

Ventas (MM €)



EBITDA Ajustado (MM €)



Las cifras en esta presentación corresponden a los estados financieros no auditados del 9M2026.

Inmobiliaria Logística

O P O R S A

OPORSA fue adquirida en el **2006.**

Plataforma **logística e industrial** que monetiza terrenos estratégicos ubicados en el corredor logístico del Callao.

Propietaria de **~580.000 m²** colindantes con La Pampilla, de los cuales **~372.000 m² están arrendados** a operadores. Cartera actual de terrenos valorizada en **~US$ 200 millones.**

Ubicación

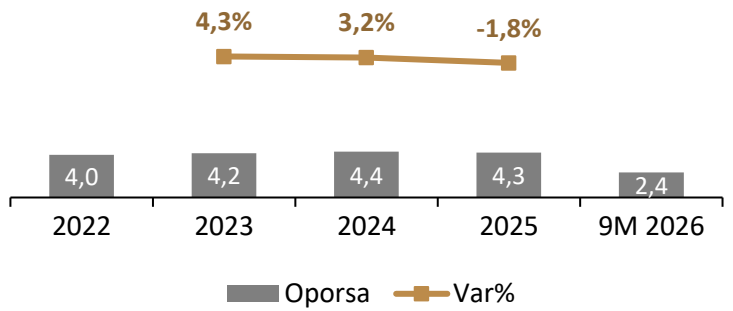


Aspectos claves

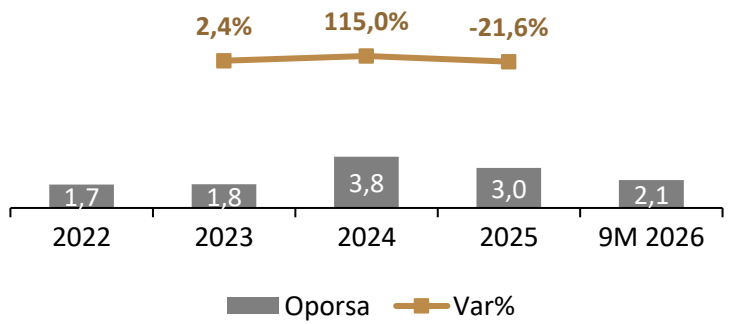
- **Socio estratégico con Mobiliare Real Estate Solutions Perú 50%:** Suscrita en diciembre 2025 para el desarrollo y gestión de infraestructura inmobiliaria logística en una ubicación estratégica del Callao, entre el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez y los principales puertos del país.
- Oporsa dejó de consolidarse como subsidiaria.
- Inversión estratégica proyectada de **US$ 120 millones** para el desarrollo de dos modernos almacenes logísticos, que incorporarán **120,000 m²** de infraestructura, fortaleciendo la capacidad operativa y generando nuevas oportunidades de crecimiento en el negocio logístico.

Principales indicadores financieros

Ventas (MM €)



EBITDA Ajustado (MM €)



Las cifras en esta presentación corresponden a los estados financieros no auditados del 9M2026.

Servicios Financieros

ANDINO INVERSIONES GLOBAL

ANDINO CAPITAL SOLUCIONES FINANCIERAS

Andino Capital fue constituida en **2021**.

Boutique financiera especializada en la estructuración de **financiamiento de corto plazo** para empresas peruanas.

+US$ 700 millones en préstamos desembolsados desde el inicio de sus operaciones y **+US$ 107 millones en AUMs.**

- **Perfil de clientes:** empresas importadoras, exportadoras y operadores de la cadena logística.
- Requerimientos de capital de trabajo y captura de oportunidades desatendidas por la banca tradicional.
- Estructuración de **líneas a la medida:** Créditos flexibles con garantías y tiempos mínimos de desembolso.
- Alianza estratégica: Sinergia y soporte operativo clave con Almafin.

ALMAFIN LOGÍSTICA FINANCIERA

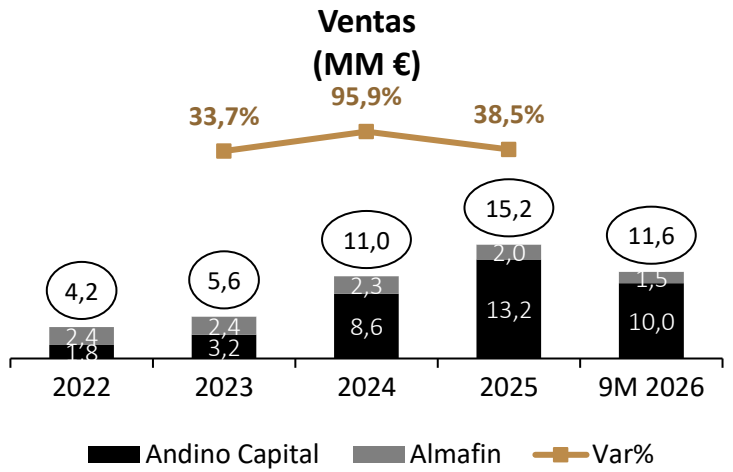
Almafin fue constituida en **2009.**

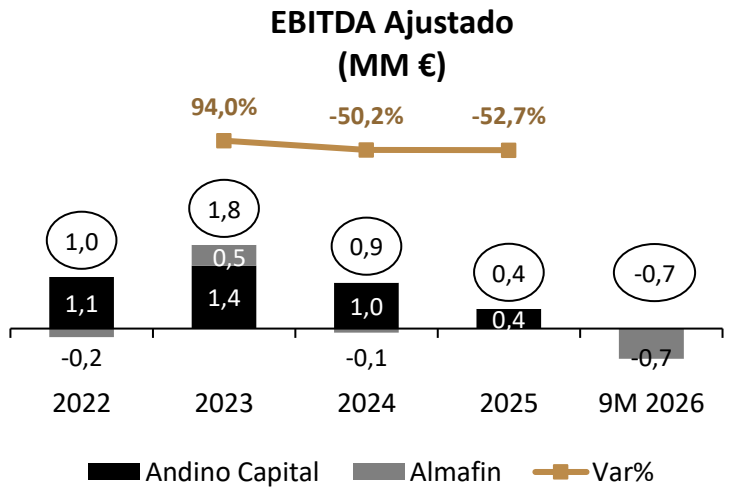
Almafin ofrece **soluciones financieras** a través de la emisión de **Warrants y Certificados de Depósito.**

Gestiona **US$ 134 millones de saldo promedio mensual** bajo warrant, 44 clientes, 35 Almacenes de campo, market share: 36%

- Es un Almacén General de Depósito (AGD) autorizado por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).
- **Warrant:** título valor que permite obtener **financiamiento para capital de trabajo**, colocando inventario como garantía. Son aceptados por el sistema financiero nacional, bancos del exterior y fondos de inversión.
- Se puede constituir en almacenes propios del cliente o almacenes de terceros. Se utilizan como garantía para financiamientos de corto plazo en operaciones de importación o exportación.
- Colocaciones por sector: Minería (37%), Pesca (23%), Automotriz (19%), Agroindustria (10%), Granos (6%), arroz (5%)

Principales indicadores financieros





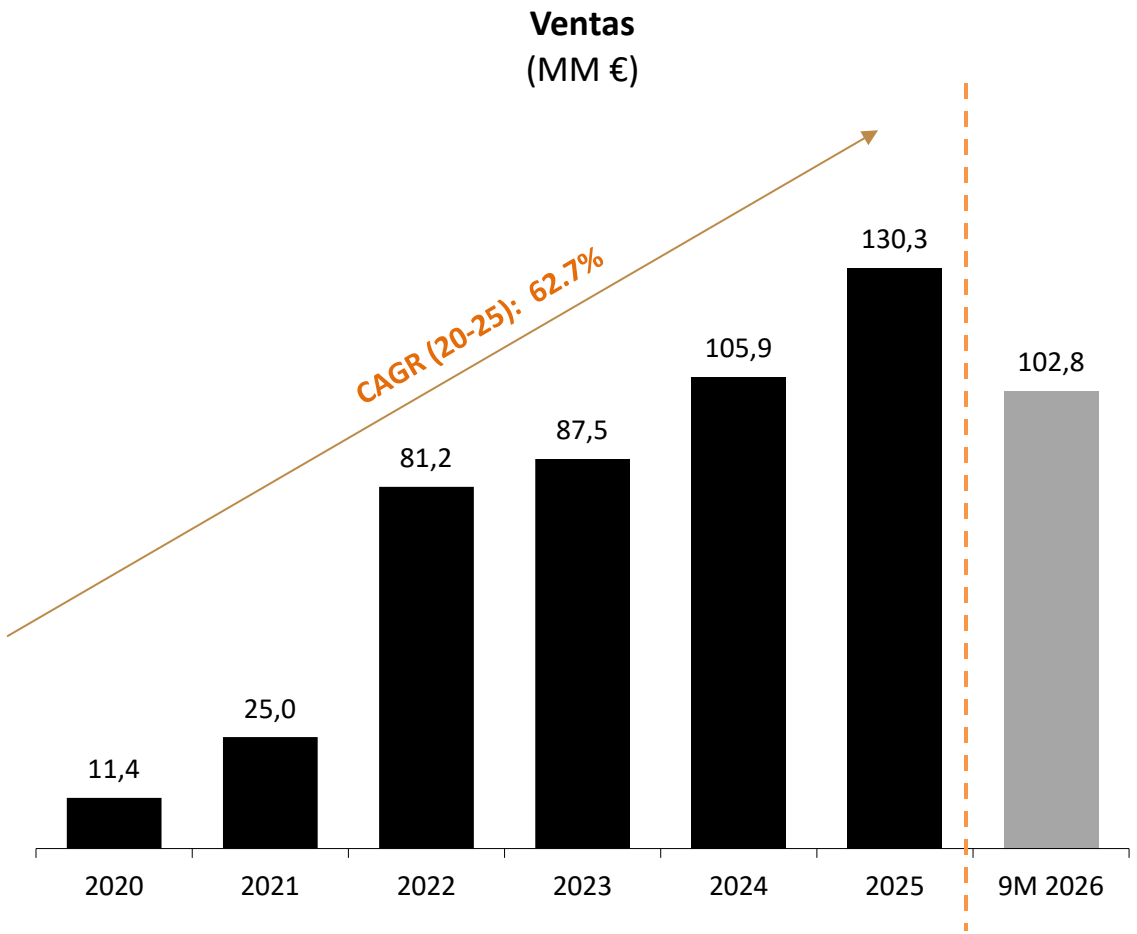
Las cifras en esta presentación corresponden a los estados financieros no auditados del 9M2026.

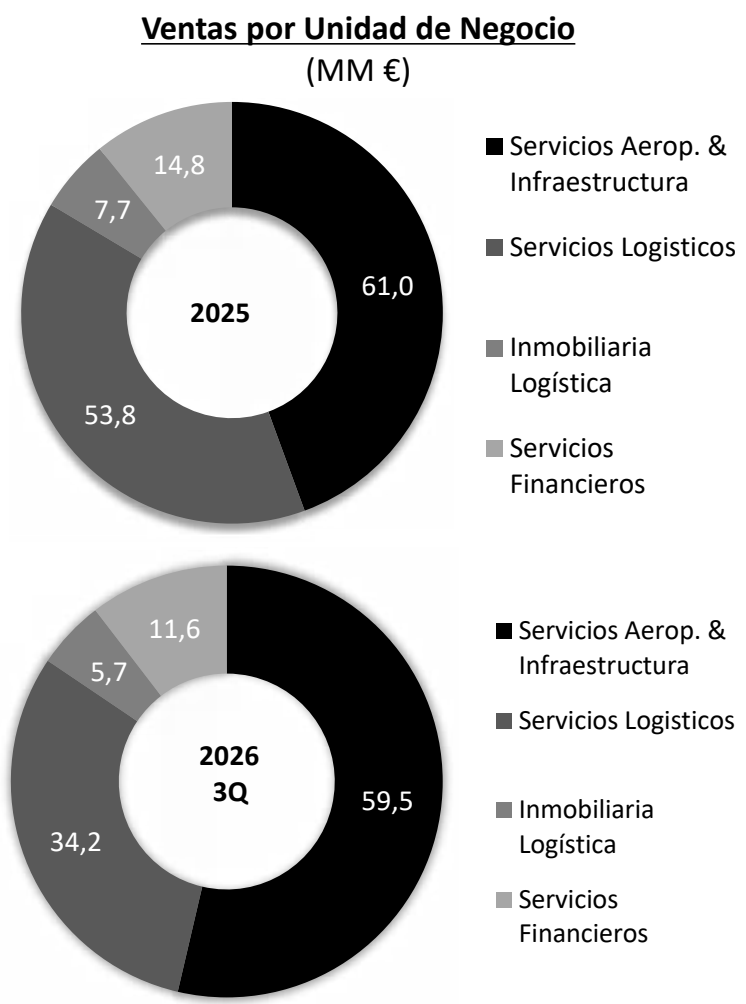
DESEMPEÑO FINANCIERO



Track record de crecimiento y transformación empresarial

Andino se encuentra equilibrando la expansión de sus operaciones con la disciplina financiera necesaria para convertir el crecimiento en rentabilidad sostenible y generación de caja.



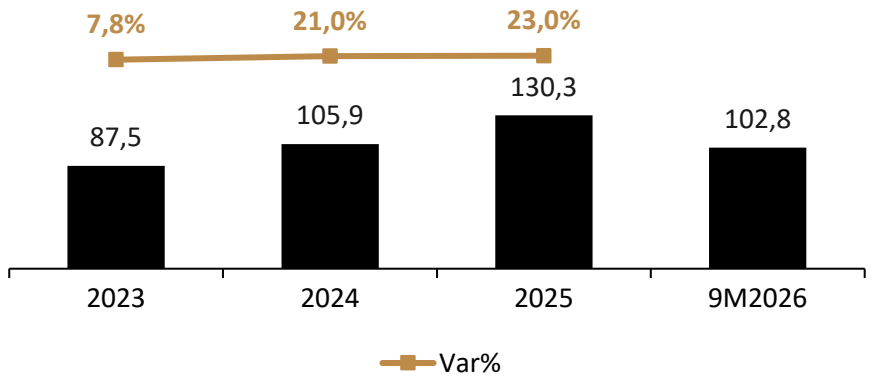


Las cifras en esta presentación corresponden a los estados financieros no auditados del 9M2026.

Resultados Consolidados

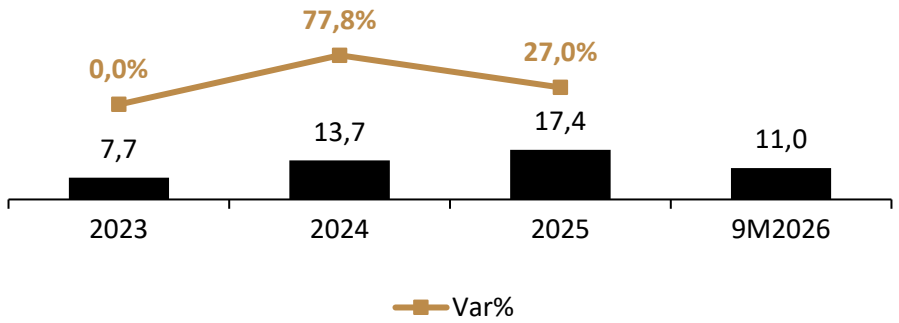
Ventas Consolidadas

(MM €)



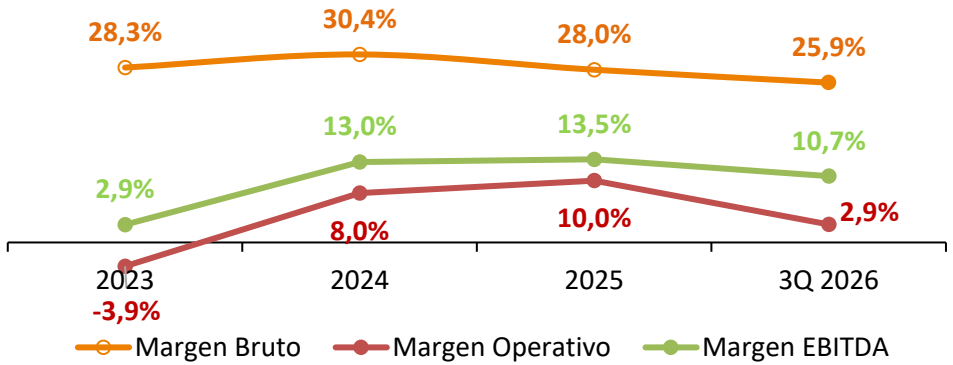
EBITDA ajustado consolidado

(MM €)



Márgenes Consolidados

% sobre Ventas Consolidadas

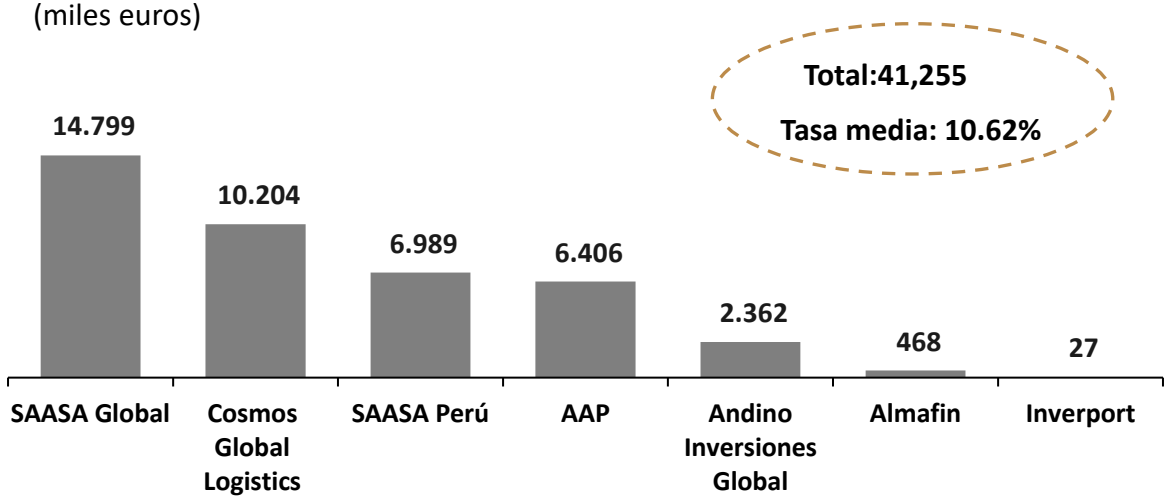


Las cifras en esta presentación corresponden a los estados financieros no auditados del 9M2026.

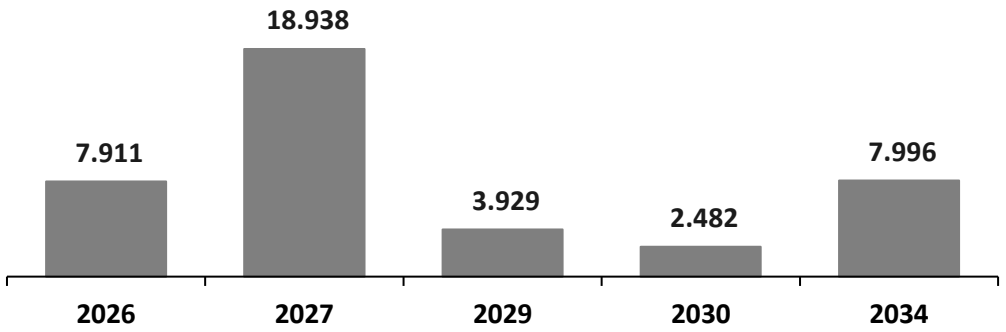
Deuda Financiera

Deuda Financiera Consolidada

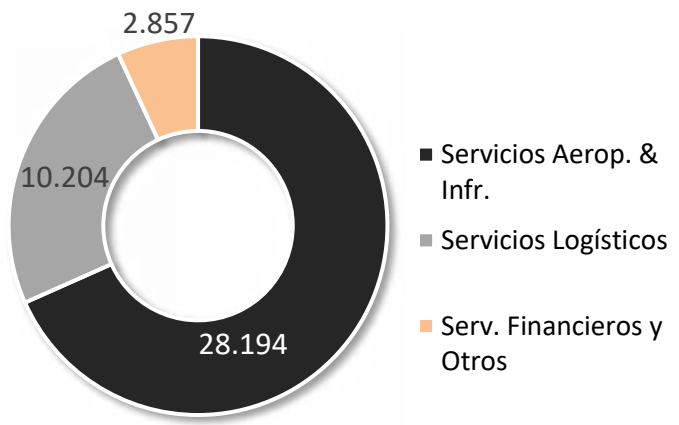
(miles euros)



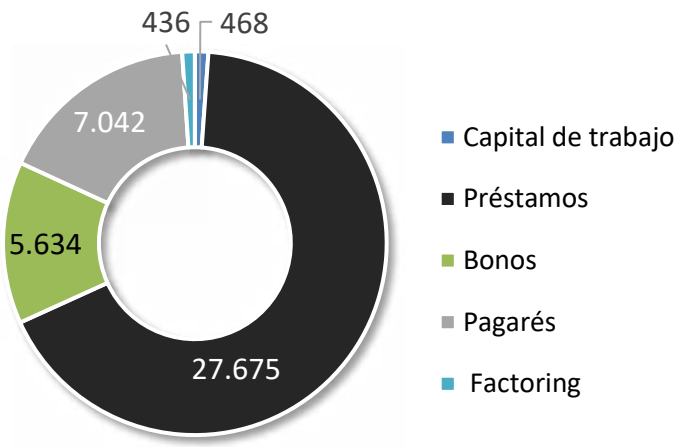
Vencimiento de la Deuda Financiera



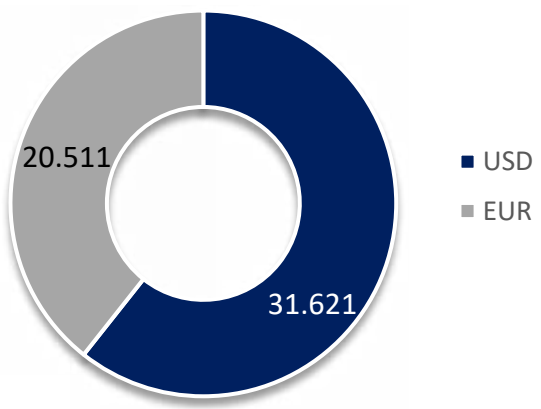
Deuda por Unidad de Negocio



Tipo de Deuda



Moneda



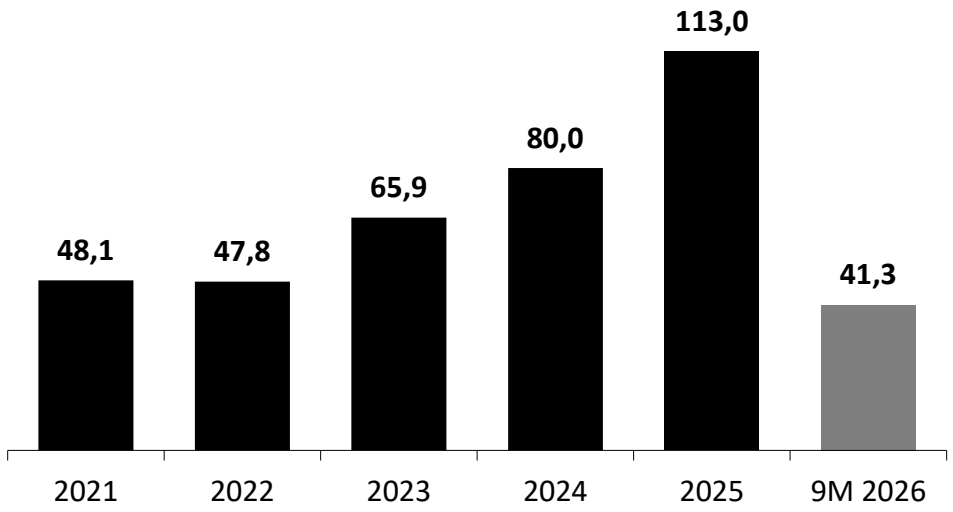
Las cifras en esta presentación corresponden a los estados financieros no auditados del 9M2026.

Capex

Estructura de capital y capacidad de inversión de AIG

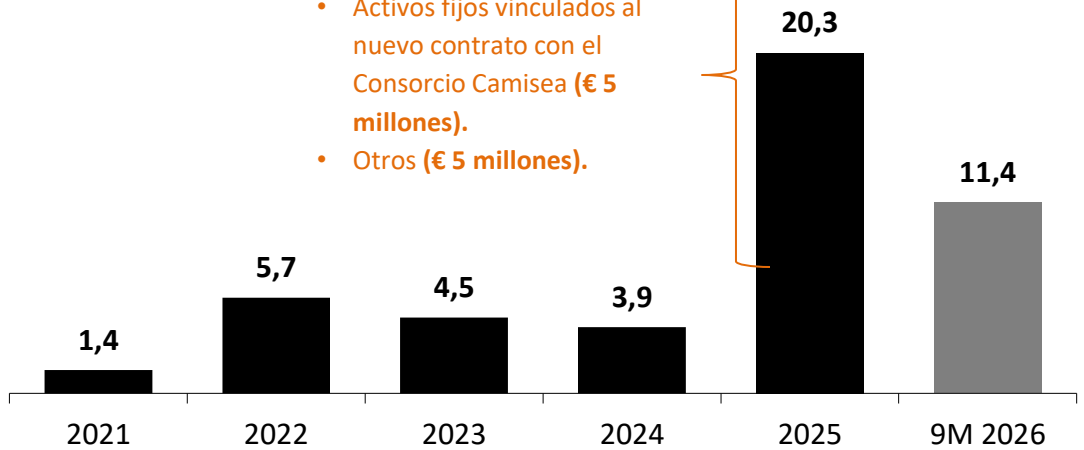
Total Deuda(*)
(MM €)

	2021	2022	2023	2024	2025	9M 2026
Debt/EBITDA LTM	11.5x	6.8x	9.1x	5.6x	5.9x	2.0x



CAPEX
(MM €)

- Construcción de la terminal de carga de Barajas **(€14 millones).**
- Activos fijos vinculados al nuevo contrato con el Consorcio Camisea **(€ 5 millones).**
- Otros **(€ 5 millones).**



(*) No incluye el saldo de deuda del fondo APE ni los pasivos por arrendamientos operativos (NIIF 16)// Escenario de mejor estimación al segundo trimestre (2T).

Las cifras en esta presentación corresponden a los estados financieros no auditados del 9M2026.

ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO Y OPORTUNIDADES



AIG: ¿Por qué invertir y cómo generamos valor?

ANDINO INVERSIONES GLOBAL



01

★ Trayectoria consolidada

Más de 54 años de experiencia operativa a través de las empresas del Grupo en Perú.



02

⬡ Portafolio diversificado de negocios

Empresas especializadas que respaldan actividades económicas esenciales y el comercio internacional.



03

↗ Sólido crecimiento histórico

Significativo crecimiento de las operaciones en los últimos años.



04

◎ Expansión Internacional

Operaciones en Perú, México y España, con objetivos de expansión a Argentina y Chile aprovechando nuestra experiencia y relaciones comerciales.



05

$ Creación de valor a largo plazo

Oportunidad de mejorar la rentabilidad y la generación de caja a medida que las inversiones y las nuevas operaciones alcanzan su madurez.

Modelo de creación de valor

Cómo AIG transforma el crecimiento en rentabilidad y valor para el accionista.

Sinergias comerciales y capacidades compartidas

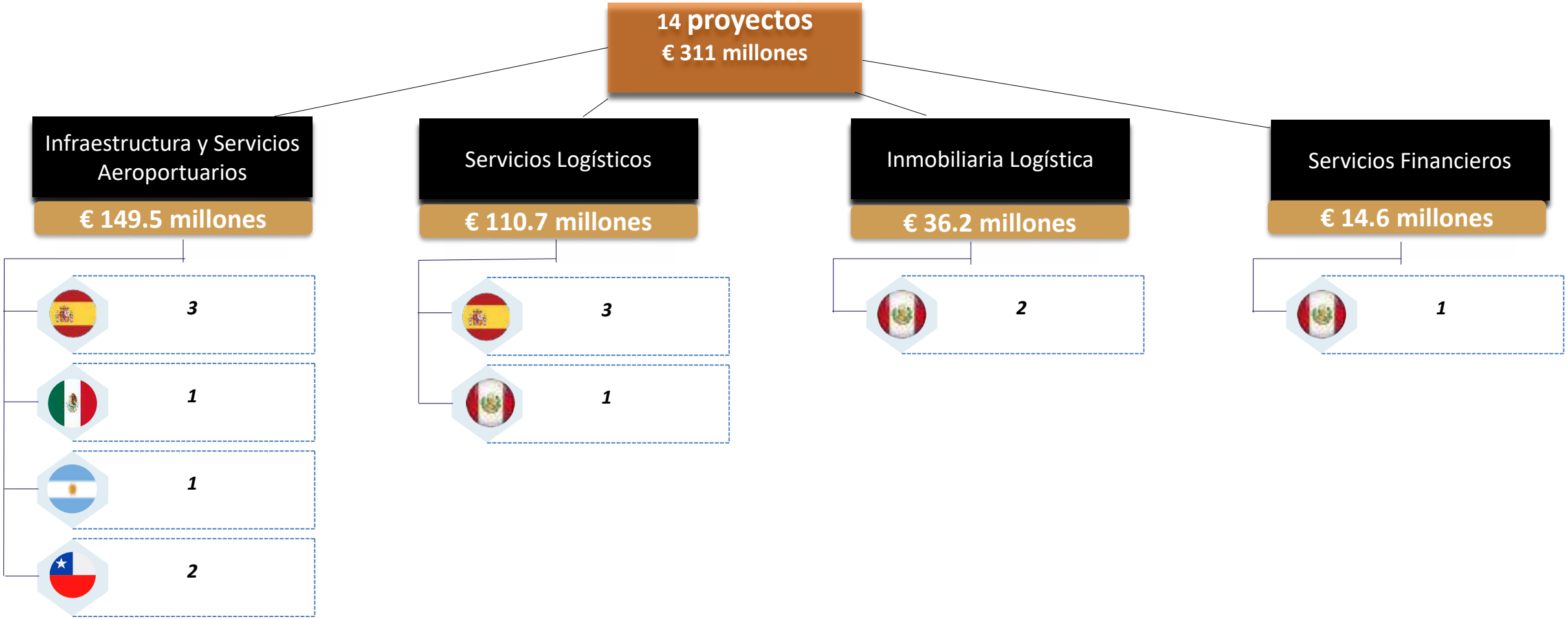
Clientes compartidos | Venta cruzada | Aprovechamiento de infraestructura | Capacidades operativas

↑ Mayor escala y eficiencia › ☰ Rentabilidad y generación de caja › ◇ Valor sostenible para el accionista

TESIS DE INVERSIÓN

Integración estratégica y creación de valor- más allá de la diversificación.

Proyectos en cartera



Objetivos estratégicos

Cinco prioridades estratégicas que sustentan el crecimiento de AIG a largo plazo

01 Expandir SAASA y COSMOS internacionalmente

- Aprovechar la **experiencia operativa** y las capacidades consolidadas para impulsar el crecimiento en **España, Chile, Argentina.**
- Aprovechar nuevas oportunidades de negocio mediante la **captación de clientes** y la **ampliación de la oferta de servicios**.

02 Impulsar M&A selectivos y expansión

- Explorar **adquisiciones estratégicas** en sectores complementarios y crecer en mercados estratégicos que fortalezcan el posicionamiento competitivo de AIG.

03 Fortalecer alianzas y relaciones con clientes

- Fortalecer las **relaciones de largo plazo** con clientes y desarrollar nuevas **alianzas estratégicas.**

04 Asignación disciplinada del capital

- Mantener la **flexibilidad financiera** para aprovechar oportunidades de crecimiento orgánico e inorgánico.
- Estructurar el financiamiento a nivel de proyecto, cuando corresponda, para respaldar la expansión.
- Identificar **eficiencias operativas** y oportunidades de reducción de costos.

05 Gobierno corporativo y excelencia organizacional

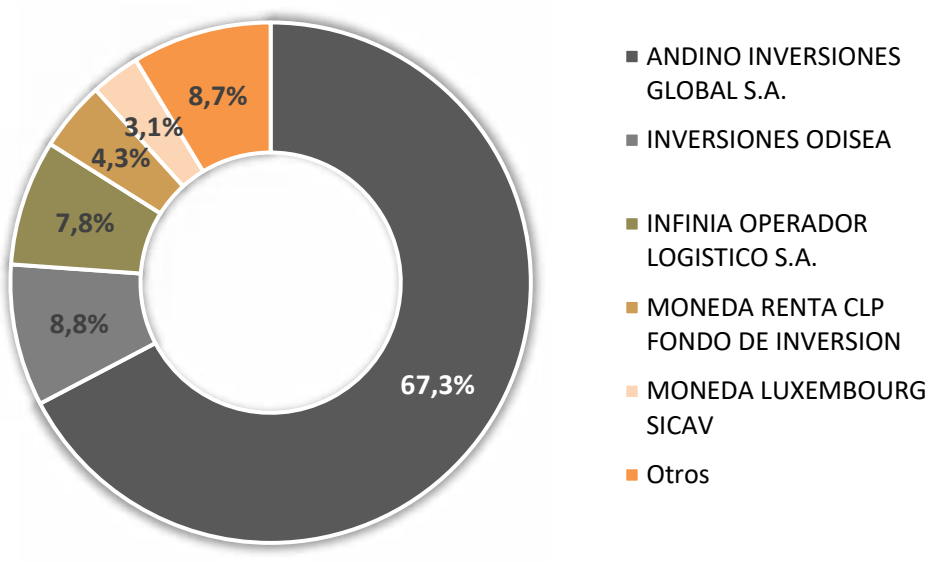
- Como compañía cotizada en BME Growth, mantenemos **altos estándares** de gestión, supervisión y comunicación con el mercado.
- Promover un **gobierno corporativo sólido** y la transparencia
- Promover los **valores corporativos** de AIG en todas sus unidades de negocio y operaciones internacionales.

GOBIERNO CORPORATIVO Y MERCADO DE CAPITALES



Estructura accionarial de AIG en AIH

Composición accionarial
Al 30 de octubre 2026



Precio por acción	Capitalización bursátil	Mercado de cotización
€2,80	€57,63 M	BME Growth Ticker: AIG

Gobierno corporativo

Consejo de Administración

1. Carlos Rodolfo Juan Vargas Loret de Mola
2. Wolf Dieter Krefft Berthold
3. Luis Eduardo Vargas Loret de Mola
4. Dante Antonio Albertini Abusada
5. Alvaro Correa Malachowski
6. Ángel García-Cordero Celis
7. Bernardo Vargas Gibsone

Reporting y Transparencia

- ❑ Información financiera periódica
- ❑ Informes anuales y auditoría externa
- ❑ Comunicaciones al mercado

Ética y cumplimiento

- ❑ Políticas de gobierno corporativo y Política de Responsabilidad Social Corporativa.
- ❑ Gestión de riesgos, cumplimiento y ética.
- ❑ Código de ética y conducta, canales de denuncia *(whistleblowing)* y auditorías externas de primer nivel (Grant Thornton).
- ❑ El Consejo cuenta con un Comité de Auditoría, Ética, Gobierno Corporativo y Compliance.

AIG listing: Una plataforma, dos mercados de capitales

Evolución bursátil y hoja de ruta de integración

EUROPA | Hitos ejecutados

2024 — **Euronext Access+ París**
Incorporación en enero de 2024

2026 — **BME Growth · Madrid**
Incorporación en mayo 2026

PERÚ | Iniciativas previstas

1 — **Integración accionarial**
Intercambio de acciones (swap) de AIH hacia AIG.

2 — **DUAL LISTING -Bolsa de Valores de Lima**
Cotización de AIG para facilitar acceso a inversores peruanos.

¿Qué se busca con esta estrategia?

01 Acceso a capital
Financiar oportunidades de expansión.

02 Mayor visibilidad y liquidez
Ampliar la base de inversores europeos y peruanos.

03 Simplificación corporativa
Avanzar hacia una estructura accionarial más integrada.

ANDINO

INVERSIONES GLOBAL

www.andinoglobal.com

Carla Pérez A.

Chief Financial Officer

+51 945 235 843

carla.perez@andinoglobal.com

Lima, Perú · Madrid, España

Samantha Ratcliffe L.

Investor Relations Officer

+51 987 756 458

samantha.ratcliffe@andino.com.pe

Lima, Perú · Madrid, España