

ENTREVISTA

Carlos Vargas

CFO de Andino Holding

En ascenso. Luego de realizar desinversiones el 2018, lo que redujo su facturación, Grupo Andino mantiene un crecimiento sostenido en sus líneas de negocio en Perú y el extranjero.

“Esperamos una facturación por encima de los US\$ 110 millones al cierre de 2024”



MARITZASAENZ

El CEO de Andino Holding comenta a Día 1 los planes para mantener su tendencia de crecimiento este 2025, en el que resaltan inversiones en Perú y el extranjero; además, detalla algunos objetivos que persiguen ante su incursión en la bolsa europea.

¿Cómo cierra el Grupo este 2024 y cuáles son las expectativas para el siguiente año?

Al 2018, nosotros hacíamos una facturación de US\$ 220 millones y teníamos cerca de 3.000 empleados. Ese año hicimos una desinversión en Neptunia, el puerto de Paitay en Tristán Transport, y nos quedamos con una facturación de US\$ 11 millones y 150 empleados. Luego de la pandemia, el Grupo ha seguido creciendo y nosotros esperamos que este año cierre con una facturación que debe estar por encima de los US\$ 110 millones y más 2.000 colaboradores.

¿Este crecimiento cuánto representaría a comparación del 2023? Es un crecimiento que debe estar por el 15%, aproximadamente, sobre las ventas.

¿Qué retos enfrentaron durante este 2024?

En México compramos hace dos años una empresa de servicios de rampa y carga en el aeropuerto Benito Juárez y la adaptación de la organización a la cultura local mexicana toma un poco de tiempo, pero ya estamos ahora en buen 'track' para comenzar a crecer porque este [año] ha sido de consolidación.

En España ganamos el concurso para construir una terminal de carga en el aeropuerto de Madrid, el Adolfo Suárez. Este año hemos estado haciendo ingeniería y buscando las estructuras financieras para esta obra de más o menos 18 millones de euros [Alrededor de US\$ 20 millones aproximadamente]. Deberíamos comenzar a construir hacia principios de marzo del 2025 para terminarla hacia principios del 2026 y comenzar a operar

el primer trimestre del 2026 en Madrid y tener una empresa con una diversificación geográfica.

¿Cuál es el consolidado de inversiones que realizaron este año? La inversión comprometida este año, y que será ejecutada hasta el 2025, es de US\$ 20 millones. El próximo año serán otros 18 millones de euros más en España. Estamos invirtiendo este año en comprar equipo nuevo para Saasa (Servicios Aeroportuarios Andinos) en Perú, en unos contratos que tiene Cosmos con lanchas y otros equipos.

¿Y cómo ve el panorama para el 2025? Es un año preletoral y cargamos con la incertidumbre del impacto de la reelección de Donald Trump.

Todas las empresas del Grupo van a seguir creciendo en sus diferentes líneas de negocio. Para lo que son los servicios aeroportuarios [Aeropuertos Andinos del Perú], estamos planificando un crecimiento que puede llegar a un incremento de 7% de pasajeros [en cinco años], el nuevo aeropuerto Jorge Chávez también contribuirá a ese avance por el aumento de los vuelos a provincias. Saasa sigue su plan de negocios, trabajando con diferentes líneas aéreas, cargueros y de pasajeros y eso va a seguir creciendo en función al avance del e-commerce.

Ha sido el primer año del depósito temporal de Infinia, que brinda asesoría en comercio exterior, y eso debería seguir creciendo. Cuando uno inicia, el porcentaje de crecimiento es alto, entonces si digo 50% puede sonar mucho, pero no es tanto. Cosmos, empresa de servicios marítimos, portuarios y fluviales, está con un plan de desarrollo de sus negocios y nuevos contratos. Andino Capital, servicios financieros, cerró este año con US\$ 80 - US\$ 81 millones en el fondo de préstamo que tenemos y el próximo año deberíamos sobrepasar los US\$ 100 millones colocados en el mercado.

Ahora están participando en la Bolsa de España, ¿cómo se tomó la decisión?

Nuestra empresa matriz es una em-



ALESSANDRO CURIA/INNO

Grupo Andino tiene cuatro líneas de negocios: infraestructura y servicios aeroportuarios, inmobiliaria logística, logística y soluciones financieras.

“En servicios aeroportuarios estamos planificando un crecimiento que puede llegar a dos veces el PBI”

“El próximo año deberíamos de pasar, o por lo menos postular a pasar a la bolsa Euronext Growth”

presa española que se llama Andino Inversiones Global y está listada en la bolsa Euronext Accés+, que es la bolsa de entrada a la Bolsa de París. Es una bolsa para empresas que comienzan a listarse en los mercados y el próximo año deberíamos de pasar, o por lo menos postular a pasar a la bolsa Euronext Growth, una más madura y que tiene mayores requisitos [...] Nos hemos venido preparando para ir a esa siguiente instancia que nos va a permitir en algún momento, si es que lo requerimos -pues eso todavía no está decidido ni aprobado-, hacer un aumento de capital en la compañía.

En el caso de Perú, este año se inauguró el megapuerto de Chancay, ¿cuáles son las expectativas de las empresas del holding?

En el caso de Cosmos, nuestra participación es mínima porque el mismo puerto hace prácticamente todas las labores. A través de Infinia, si tenemos una participación porque vamos a ir a despachar. De hecho, ya hemos despachado mercadería en el puerto de Chancay y llevaremos también de exportación para nuestra área de 'Real Estate' logístico, que son terrenos que están en Ventanilla.

¿Cuál es el balance de Aeropuertos Andinos del Perú?

Vamos a cerrar con 4.146.521 pasajeros (salidas y llegadas). La cifra significará un crecimiento del 15,3% respecto a los 3.596.664 del 2023.

¿Hay proyectos en lista para este 2025?

Hay un plan de inversión de US\$ 400 millones para los 5 aeropuertos.

¿Qué proyectos son?

Son cinco o seis proyectos. Entre ellos está reparar y rehacer la pista del aeropuerto de Juliaca y hay que hacer los cercos perimétricos de los cinco aeropuertos. Tenemos que agrandar las terminales de Arequipa, Tacna y Ayacucho; además mejorar la pista de Puerto Maldonado. Todas esas obras suman un poco más de US\$ 400 millones.

¿Cómo se realizará la ejecución de estos US\$ 400 millones?

Se comienzan a ejecutar el último trimestre del próximo año en un periodo de cuatro a cinco años porque no se pueden hacer todas las obras de manera simultánea. Podríamos comenzar con los cercos perimétricos hacia el próximo año y en el 2026, pasada la temporada de lluvias, comenzar con las pistas.

¿Y cuál será el impacto en el turismo de estos proyectos?

Esperamos un crecimiento de pasajeros por encima de 7% en los próximos cinco o seis años, no solamente por las obras que hagamos en los aeropuertos, sino también por la entrada en operación del nuevo terminal Jorge Chávez que es muy importante.